

**ASSOCIAZIONE TECLA**  
**BILANCIO AL 31.12.2017**  
**Via Palestro 30 00185 Roma - Fondo Patrimoniale Euro 150.000,00**  
**C.F. 96248310581**

STATO PATRIMONIALE : ATTIVO	31.12.2017	TOTALI AL 31.12.2017
<b>Immobilizzazioni:</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali:		
1) costi d'impianto e di ampliamento;	1.203	
4) Software;	46.647	
6) costi sospesi per progetti in corso di valutazione;	298.739	
7) altre immobilizzazioni.	47.347	
<b>Totale.</b>		<b>393.937</b>
II - Immobilizzazioni materiali:		
2) mobili e arredi;	15.456	
3) impianti, macchine elettroniche ed attrezzature d'ufficio;	52.984	
<b>Totale.</b>		<b>68.440</b>
III - Immobilizzazioni finanziarie,		
3) altri titoli;	150.000	
<b>Totale.</b>		<b>150.000</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B).</b>		<b>612.377</b>
<b>Attivo circolante:</b>		
I - Rimanenze:		
<b>Totale.</b>		
II - Crediti,		
1) Crediti per quote da incassare;	176.000	
2) Crediti per progetti ad associati.	659.459	
3) Crediti di imposta e altri crediti di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	58.211 -	
<b>Totale.</b>		<b>893.670</b>
<b>Totale.</b>		
IV - Disponibilita' liquide:		
1) depositi bancari e cassa contanti	437 -	
<b>Totale.</b>		<b>437</b>
<b>Totale attivo circolante (C).</b>		<b>894.106</b>
<b>Ratei e risconti,</b>		<b>-</b>
		<b>1.506.484</b>
<b>PASSIVO:</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>TOTALI AL 31.12.2017</b>
<b>A) Patrimonio netto:</b>		
Fondo Patrimoniale	150.000	150.000
Avanzi (Disavanzi) di gestione portati a nuovo.	56.290	56.290
Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio.	- 65.862	- 65.862
		-
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.	283.786	283.786
<b>Debiti,</b>		
1) debiti verso banche;	384.292	
2) debiti verso fornitori;	51.230	
3) debiti tributari;	9.369	
4) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale;	23.919	
5) debiti verso banche per progetti	572.109	
6) altri debiti.	41.349	
<b>Totale</b>		<b>1.082.269</b>
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		-
Ratei e risconti	-	-
		<b>1.506.484</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>TOTALI AL 31.12.2017</b>
<b>A) Ricavi e proventi:</b>		
1) Proventi da quote associative ordinarie;	221.000	
2) Proventi da quote associative straordinarie;	40.000	
3) Proventi da progetti agli associati;	350.592	
4) Altri ricavi e proventi,	22	
<b>Totale.</b>		<b>611.614</b>
<b>B) Costi :</b>		
<b>SPESE ROMA</b>		
1) personale Roma	283.316	
2) trasferte e altre spese per sviluppo e assistenza agli associati;	17.986	
3) locazione uffici e deposito archivi;	20.020	
4) spese generali di struttura uffici Roma;	26.936	
5) consulenze fiscali, legali e del lavoro;	6.316	
6) Seminari	1.386	
7) pubblicazioni, comunicazione e sito web	4.221	
<b>SPESE BRUXELLES</b>		
1) personale e collaborazioni;	43.625	
2) locazione;	4.482	
3) spese generali di struttura ufficio Bruxelles;	4.133	
<b>ATTIVITA' PROGETTUALI</b>		
1) assistenza tecnica alla gestione progetti;	149.735	
2) Investimenti per la progettazione;	40.119	
3) Spese per progetti replicabili		
<b>ORGANI SOCIALI</b>		
1) Rimborsi spese per attività Consiglio di Amministrazione	1.977	
<b>ALTRI ONERI</b>		
1) oneri finanziari, ammortamenti;	73.221	
<b>Totale.</b>		<b>677.476</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>- 65.862</b>
Avanzo (disavanzo) dell'esercizio.		<b>- 65.862</b>



**TECLA**

**ASSOCIAZIONE TECLA**

**ASSOCIAZIONE  
PER LA COOPERAZIONE TRANSREGIONALE  
LOCALE ED EUROPEA**

**NOTA INTEGRATIVA  
AL BILANCIO  
CHIUSO AL 31/12/2017**

**ASSOCIAZIONE TECLA**

**ASSOCIAZIONE PER LA COOPERAZIONE TRANSREGIONALE LOCALE ED EUROPEA**

Sede in Roma Via Palestro 30

Fondo patrimoniale Euro 150.000,00

C.F. 96248310581

**NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2017**

**Premessa**

Presentiamo all'attenzione ed approvazione dell'assemblea degli associati i documenti che costituiscono e che corredano il bilancio secondo l'impostazione indicata dal decreto legislativo del 9 aprile 1991 n. 127 che ha accolto la IV Direttiva CEE.

Nonostante l'associazione Tecla, in quanto ente senza finalità di lucro, non sia obbligata alla redazione del bilancio secondo tali schemi, si è ritenuto opportuno adottarli per meglio garantire la comparabilità e la leggibilità dei dati contabili.

Sottolineiamo che la compilazione dei documenti che costituiscono e che corredano il bilancio dell'Associazione è avvenuta secondo il dettato di legge e secondo le interpretazioni dottrinali che ne sono state fatte.

In particolare presentiamo lo Stato patrimoniale, il Conto economico e la Nota integrativa (che costituisce parte integrante del bilancio d'esercizio).

La struttura dello Stato patrimoniale e del Conto economico è quella stabilita dagli articoli 2424 e 2425 del Codice civile, con

delle modifiche alle descrizioni delle singole voci in relazione alla particolare attività svolta dall'Associazione.

In aderenza alla disciplina codicistica, si sono osservati i postulati generali della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta, di cui all'art. 2423 del Codice civile, nonchè i principi contabili previsti dall'art. 2423 bis.

Poichè l'associazione redige il bilancio in forma abbreviata, nella presente Nota integrativa vengono fornite le richieste dell'art. 2 della legge n. 59 del 31 gennaio 1992, e quindi si ritiene esonerata dalla redazione della Relazione sulla gestione, che viene sostituita da una relazione illustrativa sulle attività svolte nell'anno.

Pertanto, ai sensi dell'art. 2428 comma 2 del Codice civile, si dà atto delle seguenti informative:

- 1) non si possiedono azioni o altre quote di partecipazione in società commerciali;
- 2) tra i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio si segnala la delibera Anac n. 6 del 10/01/2018 che, a seguito di specifica richiesta di parere, ha riconosciuto all'Associazione Tecla la qualifica di Amministrazione Aggiudicatrice;
- 3) si prevede che la gestione si mantenga in linea con quanto operato nell'esercizio.

#### **Criteri di formazione**

Il seguente bilancio è conforme agli schemi dettati dagli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente Nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2423 parte

integrante del bilancio d'esercizio, tranne alcuni adattamenti effettuati per tenere conto della peculiarità dell'attività svolta dall'associazione e per meglio descrivere le voci di bilancio.

#### **Criteri di valutazione**

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti:

<b>Crediti</b>	Sono esposti al loro valore di realizzo
<b>Debiti</b>	Sono rilevati al loro valore nominale

### **ATTIVITA'**

#### **IMMOBILIZZAZIONI**

I. Immobilizzazioni immateriali Euro 393.936,78

a) costi d'impianto e d'ampliamento

La voce si riferisce a oneri pluriennali sostenuti nel 2005, 2006, 2009 e 2014 per le modifiche dello statuto.

Spese di costituzione e impianto

Saldo al 31.12.2013	€	0,00
Acquisti del 2014	€	1.483,31
Ammortamento del 2014	€	140,00
Saldo al 31.12.2014	€	1.343,31
Acquisti del 2015	€	0,00
Ammortamento del 2015	€	140,00
Saldo al 31.12.2015	€	1.203,31

Saldo al 31.12.2016	€ 1.203,31
Saldo al 31.12.2017	€ 1.203,31

b) Software

Saldo al 31.12.2013	€ 3.494,68
Acquisti del 2014	€ 10.600,18
Ammortamento del 2014	€ 2.298,87
Saldo del 2014	€ 11.795,99
Acquisti del 2015	€ 37.228,50
Ammortamento del 2015	€ 2.377,46
Saldo al 31.12.2015	€ 46.647,03
Saldo al 31.12.2016	€ 46.647,03
Saldo al 31.12.2017	€ 46.647,03

c) Costi sospesi per progetti in corso di valutazione

La voce comprende i costi, sia di consulenze esterne che di personale, di progettazione sostenuti nel 2017 e negli anni immediatamente precedenti per la presentazione di progetti ancora in corso di valutazione alla data di predisposizione del bilancio e per i progetti realizzati e ripresentabili su avvisi successivi. I costi sono stati sospesi per correlarne la competenza economica all'esercizio di conseguimento dei correlativi ricavi.

Saldo al 31.12.2014	€ 92.708,38
Decrementi del 2015	€ 44.860,00
Incrementi del 2015	€ 109.122,74
Saldo al 31.12.2015	€ 156.971,12
Decrementi del 2016	€ 16.500,00

Incrementi del 2016	€	42.153,37
Saldo al 31.12.2016	€	182.624,49
Incrementi del 2017	€	116.114,47
Saldo al 31.12.2017	€	298.738,96

d) Altre immobilizzazioni immateriali per migliorie su beni di terzi

La voce comprende i costi sostenuti per i lavori di manutenzione e ristrutturazione degli uffici in locazione a Roma e Bruxelles.

Saldo al 31.12.2013	€	38.595,22
Ammortamento del 2014	€	3.426,12
Saldo al 31.12.2014	€	35.169,10
Acquisti del 2015	€	1.009,50
Ammortamento del 2015	€	2.312,12
Saldo al 31.12.2015	€	33.866,48
Acquisti del 2016	€	13.481,00
Saldo al 31.12.2016	€	47.347,48
Saldo al 31.12.2017	€	47.347,48

II. Immobilizzazioni materiali € 68.440,35

2) Mobili ed arredi

La voce include i costi sostenuti per l'acquisto dei mobili e degli arredi degli uffici di Roma e di Bruxelles.

Saldo al 31.12.2013	€	13.082,36
Acquisti del 2014	€	2.215,00
Ammortamento del 2014	€	1.545,29
Saldo al 31.12.2014	€	13.752,07
Acquisti del 2015	€	2.681,39

Ammortamento del 2015	€	977,23
Saldo al 31.12.2015	€	15.456,23
Saldo al 31.12.2016	€	15.456,23
Saldo al 31.12.2017	€	15.456,23

3) Impianti, macchine elettroniche ed attrezzature d'ufficio;

La voce include i costi sostenuti per personal computers, 2 server di rete, centralini, ed altre attrezzature per gli uffici di Roma e di Bruxelles.

Saldo al 31.12.2013	€	38.280,69
Acquisti del 2014	€	2.178,40
Ammortamento del 2014	€	5.362,68
Saldo al 31.12.2014	€	35.096,41
Acquisti del 2015	€	3.075,97
Ammortamento del 2015	€	5.023,21
Saldo al 31.12.2015	€	33.149,17
Acquisti del 2016	€	19.834,95
Saldo al 31.12.2016	€	52.984,12
Saldo al 31.12.2017	€	52.984,12

III. Immobilizzazioni finanziarie

3) Altri titoli

La voce registra l'importo di € 150.000,00 per n. 20.045,841 quote del Fondo di investimento Pioneer Obbligazionario euro a distribuzione Classe A pari ad un valore lordo di € 150.000,00 sottoscritto in data 11 maggio 2016 in sostituzione delle Obbligazioni Unicredit 2010/2016



TV TLX del valore nominale di € 150.000,00 venute a scadenza al 31.03.2016.

I titoli sono stati vincolati a garanzia dell'anticipazione su conto corrente concessa da Unicredit S.p.A. Tali titoli, non essendo soggetti a negoziazioni sono stati valutati al valore di sottoscrizione e contabilizzati tra le immobilizzazioni.

#### **ATTIVO CIRCOLANTE**

##### II.Crediti

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Per quote da incassare	176.000,00			176.000,00
Per progetti a favore degli associati	659.459,03			659.459,03
Di imposta e altri crediti	58.210,63			58.210,63
<b>Totali</b>	<b>893.669,66</b>			<b>893.669,66</b>

L'importo di Euro 176.000,00 relativo ai crediti per quote da incassare si riferisce a quote associative, sia ordinarie che aggiuntive di competenza degli associati ancora da incassare al 31.12.2017.

Nel prospetto viene indicato il dettaglio delle quote da incassare al 31.12.2017 ed i Decreti ingiuntivi ottenuti.

Il totale è ripartito come segue:

ASSOCIATO	IMPORTO	ANNO	Note
Città Metropolitana di Reggio	€ 24.000,00	2015-2016-2017	

Calabria			
Comune di Busto Arsizio	€ 5.000,00	2016	
Comune di Sarzana	€ 5.000,00	2015	
Comune di Castelnuovo di Magra	€ 5.000,00	2017	Incassato al 30.04.18
Provincia di Bergamo	€ 8.000,00	2017	Incassato al 30.04.18
Provincia di Caserta	€ 8.000,00	2015	
Provincia di Crotone	€ 26.000,00	2012-2013-2014	Decreto Ingiuntivo
Provincia della Spezia	€ 8.000,00	2017	
Provincia di Treviso	€ 8.000,00	2017	
Città Metropolitana di Torino	€ 8.000,00	2017	Incassato al 30.04.18
Provincia di Pescara	€ 16.000,00	2014 e2015	Incassato al 30.04.18
Provincia Regionale di Siracusa	€ 40.000,00	2013-2014-2015- 2016-2017	Decreto Ingiuntivo
Provincia di Potenza	€ 5.000,00	2017	Incassato al 30.04.18
Comune di Pescara	€ 5.000,00	2017	Incassato al 30.04.18
Comune di Ascoli Piceno	€ 5.000,00	2017	Quota aggiuntiva
Totale	€ 176.000,00		

I crediti verso progetti si riferiscono a spese anticipate o a rimborsi di spese generali e per il personale per l'avvio e la gestione delle attività progettuali.

I crediti verso progetti sono suddivisi come segue:

<b>N°</b>	<b>ATTIVITA'</b>	<b>IMPORTO</b>
1	Progetto Life Falcon	34.000,00
2	Progetto Life Arupa	82.872,40
3	Progetto Res Maris	96.606,28
4	Progetto Ladder	36.273,92
5	Progetto Ciclovette	15.177,00
6	Convenzione integrativa Life +	20.000,00
7	LIFE - GREEN FEST	20.000,00
8	Pon Governance Sua	16.000,00
9	Pon Governance Rete Bibliotecaria Bresciana	4.000,00
10	Progetto "Province del Benessere" - Provincia di Brescia	18.100,00
11	Progetto Rete Siti Unesco - Provincia di Matera	48.000,00
12	Crediti per Progetto Horizon ex "Patto dei Sindaci"	38.619,43
13	Progetto Città di Fondazione - Comune di Latina	28.000,00
14	Crediti per seminari verso Associati	5.000,00
15	Progettazione Seav Regione Lombardia	40.000,00
16	Progettazione Adrion Tourest	26.010,00
17	Progettazione Italia Croazia	45.000,00
18	Progettazione Italia Svizzera Lecco e Novara	13.000,00
19	Centrale di Committenza Upi	10.000,00
20	Servizi di innovazione nell'area vasta Upi	10.000,00
21	Seav Pon Governance Upi	10.000,00
22	Mobilità dolce Comune di Grosseto	15.000,00
23	Servizi di inclusione attiva Comune di Latina	25.000,00
	<b>TOTALE</b>	<b>659.459,03</b>

Gli importi si riferiscono a rendicontazioni in attesa di liquidazione alla data del 31.12.2017 o a crediti maturati fino al 31.12.2017 per rendicontazioni presentate o da presentare.

Le voci da 1 a 7 si riferiscono a progetti finanziati dalla Commissione Europea, le voci da 8 a 15 a progetti finanziati a livello nazionale. Le voci da 16 a 23 si riferiscono a rimborsi spese di progettazione svolte per gli associati.

I crediti verso altri riguardano le seguenti poste:

- Depositi Cauzionali su affitti Roma 3.300,00
- Crediti per acconti d'imposta IRAP 21.604,78
- Crediti v/impresa di pulizia per danni 6.483,40
- Crediti diversi ed acconti a fornitori 9.673,58
- Crediti per spese legali da incassare 17.148,87

#### **IV. Disponibilita' liquide**

Descrizione	31/12/17
Depositi bancari e cassa contanti	436,81
Totale	436,81

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

### **PASSIVITA'**

#### **Fondo Patrimoniale**

La voce si riferisce al fondo patrimoniale costituito a seguito dell'approvazione dello statuto dell'Associazione con l'assemblea del 23 gennaio 2002 ed alle successive variazioni intervenute.

**Avanzi (Disavanzi) di gestione portati a nuovo.**

In tale voce è stato contabilizzato l'importo di € 56.290,30 pari agli avanzi di gestione degli esercizi precedenti al netto della perdita dell'esercizio 2006.

#### **Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio**

Il disavanzo della gestione dell'esercizio 2017, è di Euro 65.861,99 che, si propone di coprire con gli avanzi dei precedenti esercizi, riportando a nuovo la differenza.

#### **Fondo Trattamento di fine rapporto Lavoro subordinato**

la voce riportata in bilancio per un ammontare di Euro 283.785,85 corrisponde agli importi maturati al 31.12.2017 per il trattamento di fine rapporto dei dipendenti in organico alla stessa data.

La voce è stata incrementata nell'esercizio di € 5.687,77 al netto del decremento per le anticipazioni e le liquidazioni erogate nel corso dell'anno.

#### **D) Debiti**

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

Descrizione	Entro	Oltre	Oltre	Totale
	12 mesi	12 mesi	5 anni	
Debiti verso banche	384.291,97			384.291,97
Debiti verso fornitori	51.230,44			51.230,44
Debiti tributari	9.369,42			9.369,42
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	23.919,37			23.919,37

Debiti verso banche per progetti	572.109,24			572.109,24
Debiti diversi	41.349,00			41.349,00
<b>Totale</b>	<b>1.082.269,44</b>			<b>1.082.269,44</b>

Gli importi si riferiscono ad anticipazioni ottenute dalle banche per la gestione ordinaria e per i progetti, a debiti verso i fornitori, verso l'erario, verso gli enti previdenziali e a debiti verso il personale.

Nel corso dell'anno vi è stata, per effetto dei rimborsi a scadenza, una riduzione delle anticipazioni su progetti verso il sistema bancario (Unicredit e Banca Prossima) per € 176.400.

## CONTO ECONOMICO

### A) Valore della produzione

Descrizione	31/12/17
Proventi da quote associative ordinarie	221.000,00
Proventi da quote associative straordinarie	40.000,00
Proventi da progettazione e gestione attività progettuali	350.592,19
Altri ricavi e proventi	21,50
<b>Totale</b>	<b>611.613,69</b>

L'importo riportato in bilancio si riferisce ai ricavi maturati nel 2017 per le quote associative, per le attività a favore degli associati, per i progetti gestiti e per gli altri proventi maturati.

Le quote associative straordinarie si riferiscono alle quote volontarie deliberate dagli associati a seguito dell'assemblea del 6 novembre 2017.

**B) Costi della produzione**

Descrizione	31/12/17
<b>SPESE ROMA:</b>	
Personale Roma	283.315,52
Trasferte e altre spese per sviluppo e assistenza agli associati	17.986,47
Locazione uffici e deposito archivi	20.020,00
Spese generali di struttura uffici di Roma	26.935,67
Consulenze fiscali, legali e del lavoro	6.316,32
Seminari	1.386,00
Pubblicazioni, Comunicazione e sito web	4.221,26
<b>SPESE BRUXELLES:</b>	
Personale	43.625,40
Locazione	4.482,33
Spese generali di struttura ufficio di Bruxelles	4.133,31
<b>ATTIVITA' PROGETTUALI</b>	
Assistenza tecnica alla gestione progetti	149.735,45
Investimenti per la progettazione	40.119,23
<b>ORGANI SOCIALI:</b>	
Rimborsi spese per attività Consiglio di amministrazione	1.977,30
<b>ALTRI ONERI:</b>	
Oneri finanziari, ammortamenti	73.221,42
<b>TOTALE</b>	<b>677.475,68</b>

Gli oneri sostenuti nel 2017, dettagliati per singola voce di spesa, riguardano le spese generali ed utenze sia per gli uffici di Roma che di Bruxelles, i costi per acquisti di materiali di consumo e di cancelleria degli uffici di Roma e Bruxelles, le spese per seminari, pubblicazioni, per il sito web e la comunicazione, assistenza agli associati, le spese di viaggio degli organi sociali e le spese per le attività progettuali ed a favore degli associati.

Le voci di costo relative alle spese di Roma e Bruxelles sono state riportate al netto degli importi rendicontati sulle attività progettuali inseriti nella voce assistenza tecnica alla gestione progetti.

In merito alle singole voci di spesa si precisa che le spese per locazioni riguardano gli affitti ed i canoni di noleggio maturati nel 2017 per Roma e Bruxelles.

Al 31.12.2017 risulta in essere a Roma un solo contratto di affitto per la sede di Via Palestro 30 ed il contratto di locazione di uno spazio utilizzato come deposito. Il contratto per gli uffici di Rue Belliard 20, a Bruxelles è cessato al 31.12.2017, per effetto della chiusura della sede deliberata dall'Assemblea del 6 novembre 2017.

Al 31.12.17 l'organico dell'Associazione è composto da cinque quadri, tre impiegate a tempo indeterminato ed un impiegato con contratto di apprendistato professionalizzante.

Con effetto dal 7/12/2017 il Dirigente ha assunto la qualifica di Quadro.

Al 31.12.2017 è cessato alla naturale scadenza il contratto a tempo determinato con l'impiegato addetto alla sede di Bruxelles.

Si segnala che con effetto dal 28/02/2018 il Responsabile dell'Ufficio di Bruxelles, distaccato dal 2016 presso il Comitato delle Regioni, ha rassegnato le dimissioni dall'Associazione.

Si riportano di seguito le variazioni intervenute nella composizione del personale dipendente:

QUALIFICA	UNITA' AL	UNITA' AL	UNITA' AL	UNITA' AL	UNITA' AL	UNITA' AL	UNITA' AL
	31.12.17	31.12.16	31.12.15	31.12.14	31.12.13	31.12.12	31.12.11
DIRIGENTE	0	1	1	1	1	1	1
QUADRI	5 <sup>1</sup>	4	4	4	4	4	4

1 Una unità in distacco al CDR a decorrere dal 15/09/2012, dimissionaria dal 28/02/2018.



IMPIEGATI A TEMPO INDETERMINATO	3	3	3	3	3	3	3
IMPIEGATI A TEMPO DETERMINATO	0	1	2	0	0	1	2
APPRENDISTATO PROFESSIONALIZZANTE	1	0	0	0	1	1	1
<b>TOTALI</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>11</b>

Si fa presente che in data 7 dicembre 2017, nell'ambito del piano di ristrutturazione deliberato dall'Assemblea del 6 novembre 2017, 4 dipendenti dell'associazione hanno sottoscritto un'accordo di riduzione dell'orario di lavoro fino al 31.12.2018.

Tale accordo, oltre alla chiusura della sede di Bruxelles, comporterà nel 2018 una riduzione complessiva dei costi di personale e per spese generali, stimata in € 177.000,00 circa.

Pertanto, ad oggi tutto il personale dell'Associazione, ad eccezione di una impiegata, ha un rapporto di lavoro part-time in misura variabile tra il 60% ed il 90%.

I costi per progettazione e gestione attività progettuali si riferiscono a n. 8 iniziative progettuali gestite dall'Associazione nell'anno 2017.

Gli oneri finanziari sono stati sostenuti per effetto della dinamica di incasso delle quote associative e della rendicontazione finale dei progetti; nel corso del 2017 la voce ha registrato un decremento per effetto dei rimborsi effettuati e della politica di differenziazione attuata nei confronti degli istituti di credito.

**Il Consiglio di Amministrazione**